

Analyse d'un écosystème d'acteurs de la mobilité urbaine dans les villes africaines à travers les activités de l'association CODATU depuis 1980

Solène Baffi, Héloïse Chaumier, Jean-Jacques Helluin



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement



1. CODATU, acteur original à l'interface du monde scientifique, politique et opérationnel et par la diversité des projets et activités menées
2. Son évolution retrace celle de l'écosystème d'acteurs de la mobilité urbaine en Afrique, écosystème qui traduit et influence les grandes orientations et inflexions du développement urbain ainsi que de l'aide internationale
3. Trois entrées privilégiées pour observer et questionner cet écosystème au travers de CODATU :
 - L'évolution de l'offre et de la demande de transport dans les villes africaines, et les modèles de transport public mis en place ;
 - Les systèmes de gouvernance de la mobilité urbaine en fonction pour porter les projets et politiques ;
 - Les modalités de financement de la mobilité urbaine, en considérant aussi bien les sources que les mécanismes de financement.



Sources principales pour cette recherche :

- Base de données originale recensant l'ensemble des conférences (1334 communications) et projets menés par CODATU en Afrique depuis 1980
- Dépouillement des rapports d'activités de CODATU et ses documents stratégiques (vision 2030, projet 2020, déclaration de Dakar 2022, déclaration HABITAT III de 2016, déclaration de Lomé 2002)
- Documents d'orientation sectorielle des bailleurs sur la mobilité urbaine en Afrique
- Littérature scientifique (Ex : thèse de sciences politiques d'Antoine Guégan, 2025, qui retrace notamment l'histoire de CODATU et l'émergence du programme Mobilise Your City depuis 2015)



I - La complexification du système d'acteurs depuis 45 ans



Collège I – Etablissements de formation, études ou recherche

Cerema
Urbalyon
oda Welcome to oda
LAET LABORATOIRE AMÉNAGEMENT ÉCONOMIE TRANSPORTS | TRANSPORT URBAN PLANNING ECONOMICS LABORATORY
IP PARIS
SciencesPo Rennes
Institut de Recherche pour le Développement FRANCE
AGIR Le transport public indépendant
#UNIVERSITÉSENGHOR université internationale de langue française au service du développement africain

Collège II – Collectivités territoriales

gart LA MOBILITÉ EN COMMUN
île de France mobilités
AIX MARSEILLE PROVENCE
SYTRAL MOBILITÉS
Strasbourg.eu eurométropole
RENNES Ville et Métropole

Collège III Professionnels des transports

ALSTOM **INGÉROP** Inventons demain **egis** **transdev** INVENTONS VOTRE MOBILITÉ **KEOLIS**
sareco l'ingénierie du stationnement **SNCF** **RATP GROUP** **TRANSITEC** optimiseurs de mobilité - depuis 1954 **SYSTRA** **sotra**
suez **DVDH** DES VILLES ET DES HOMMES **SOIRACO** Société de transport en Commun de Ouganda **Lumiplan** **SCANIA**
espelia **HEETCH** **MND** ONE PARTNER MANY SOLUTIONS **RESALLIANCE** by **sixense** **famoco** **setec its**
ALYCE Outsmart mobility **ARTELIA** **URBANICA** ARCHITECTURE URBANISME PAYSAGE **strateg** **TTK**
DAKAR MOBILITE **Richez Associés** **cpcs** **Algoe** consultants **IVECO** **POMA**

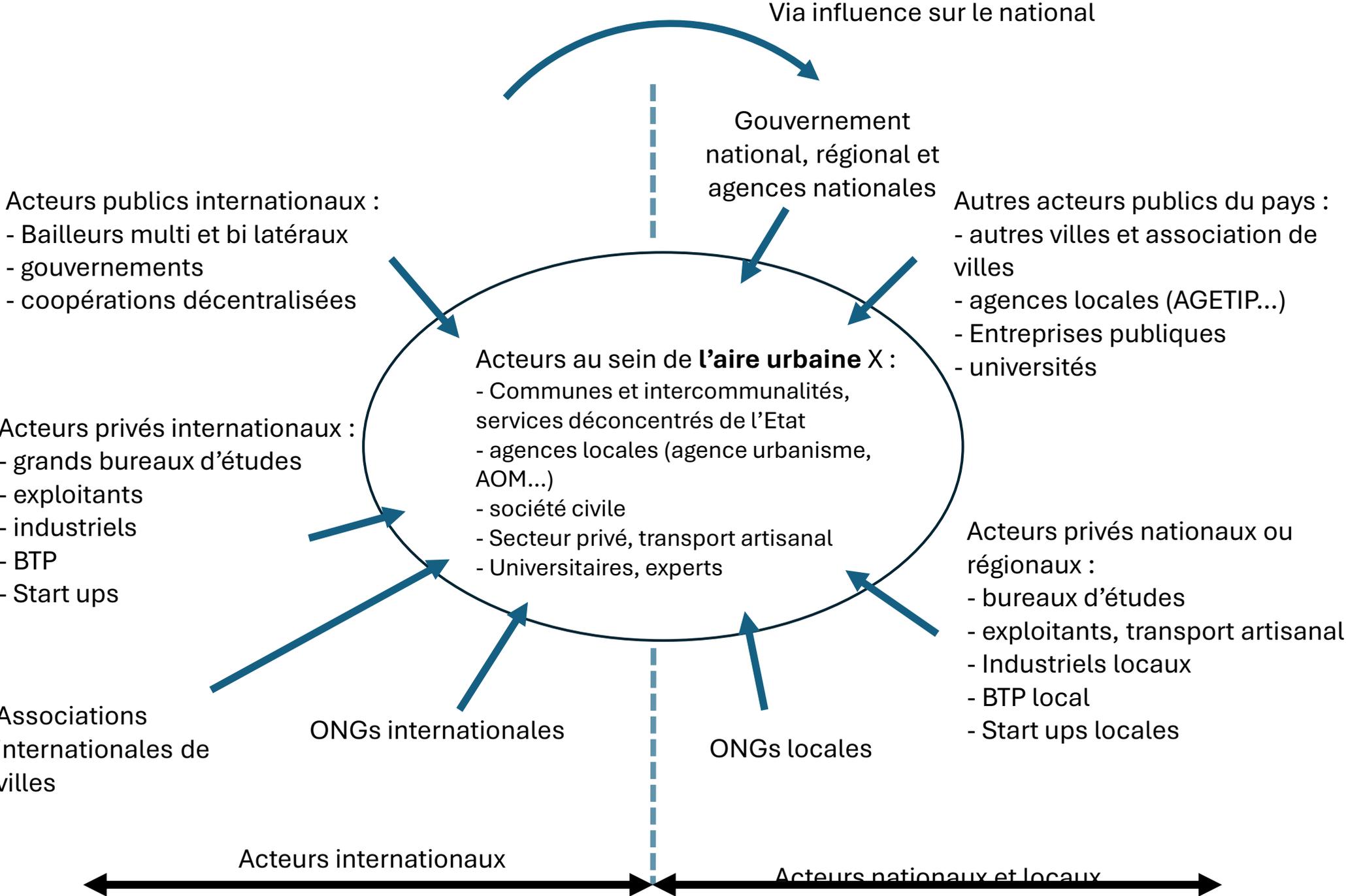
Collège IV – membres individuels

28 membres

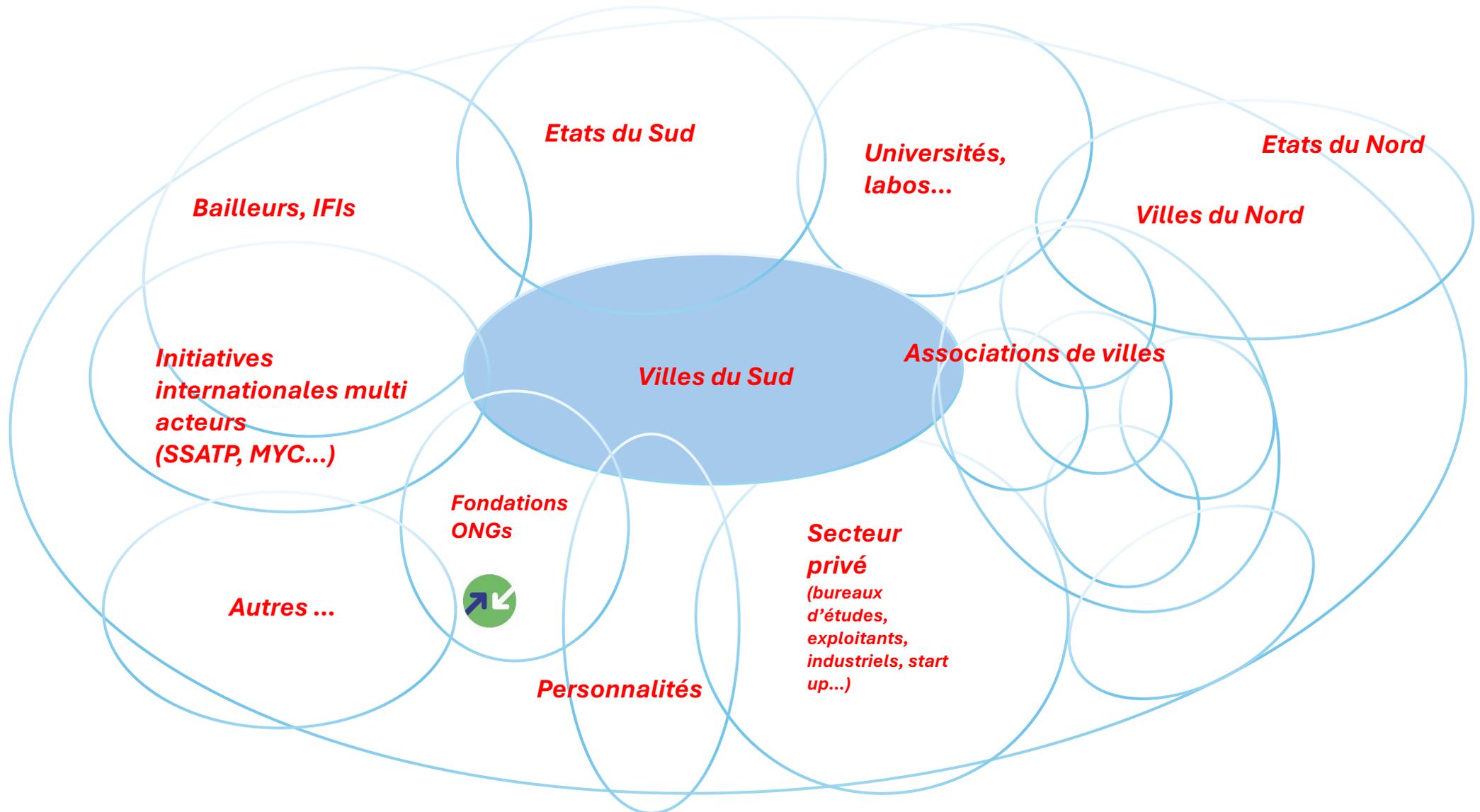
Collège V – associations & ONG

Calypso 20years **UTP** **FMDV** Supporting local authorities to action funding **GREY** **L'INSTITUT PARIS REGION** **AFTRAL** Apprendre et se former en transport et logistique

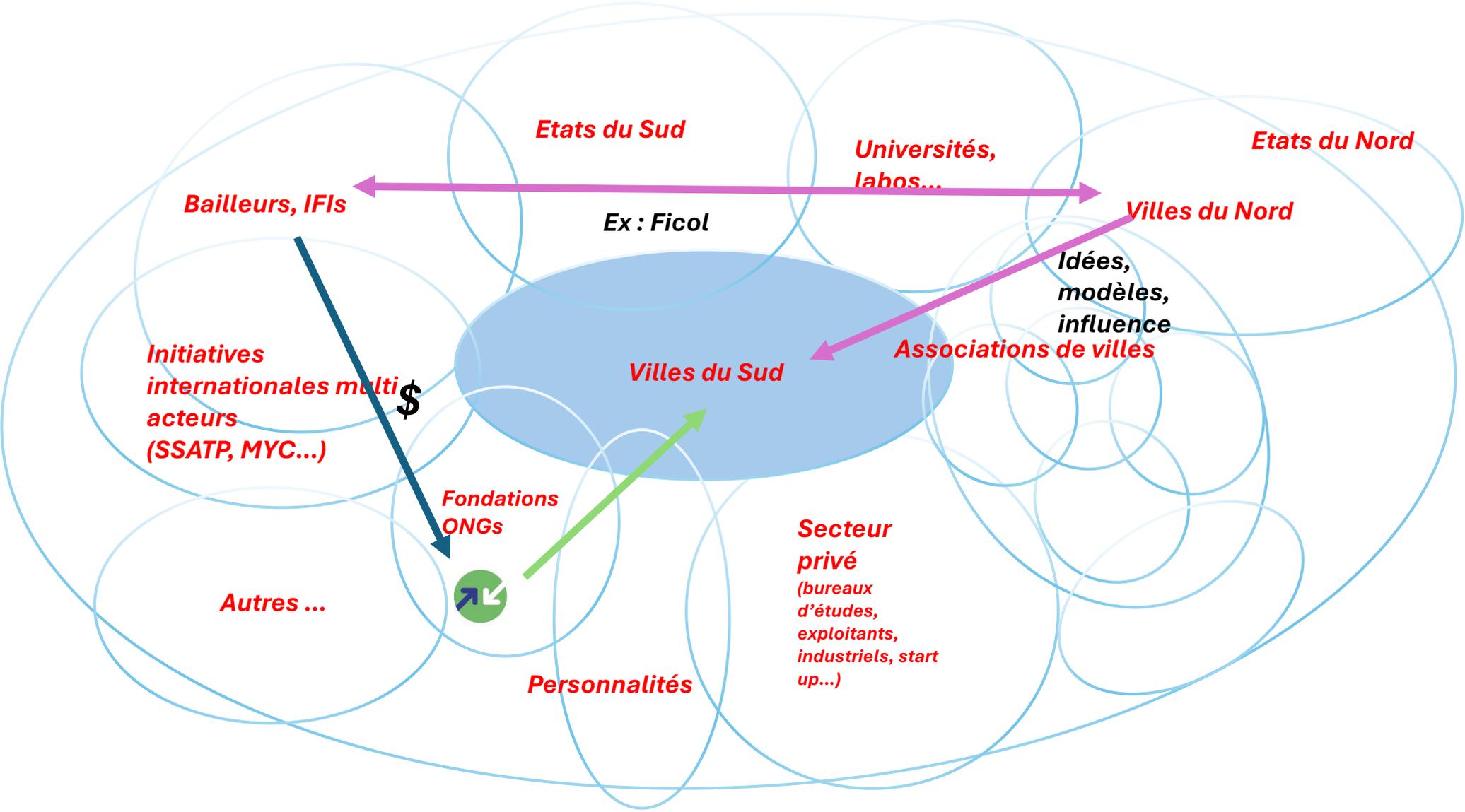
Approche urbano-centrée du système d'acteurs



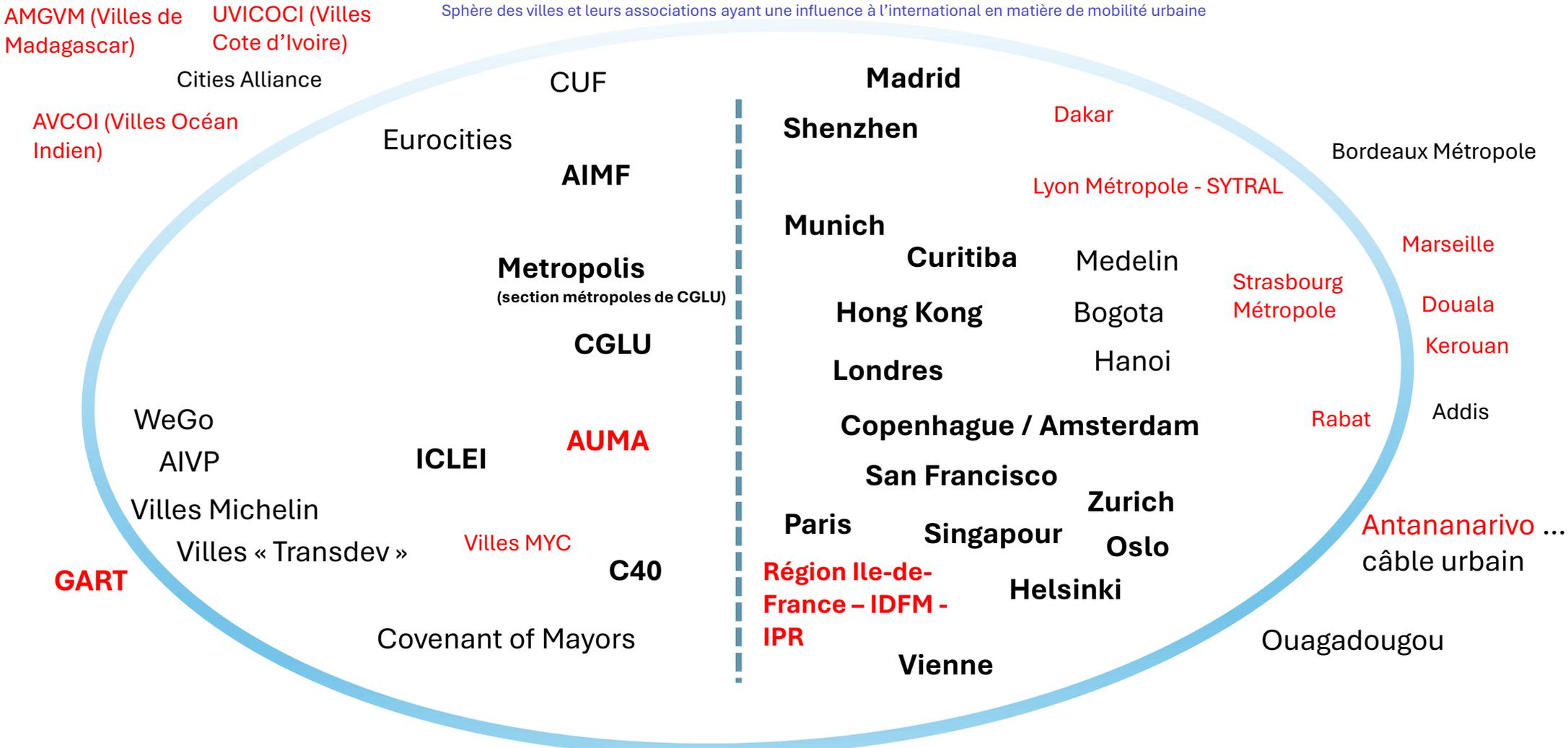
→ Une représentation « artistique » du système d'acteurs actuel



➔ Un système dans lequel circulent des flux (argent, connaissance, influence...)

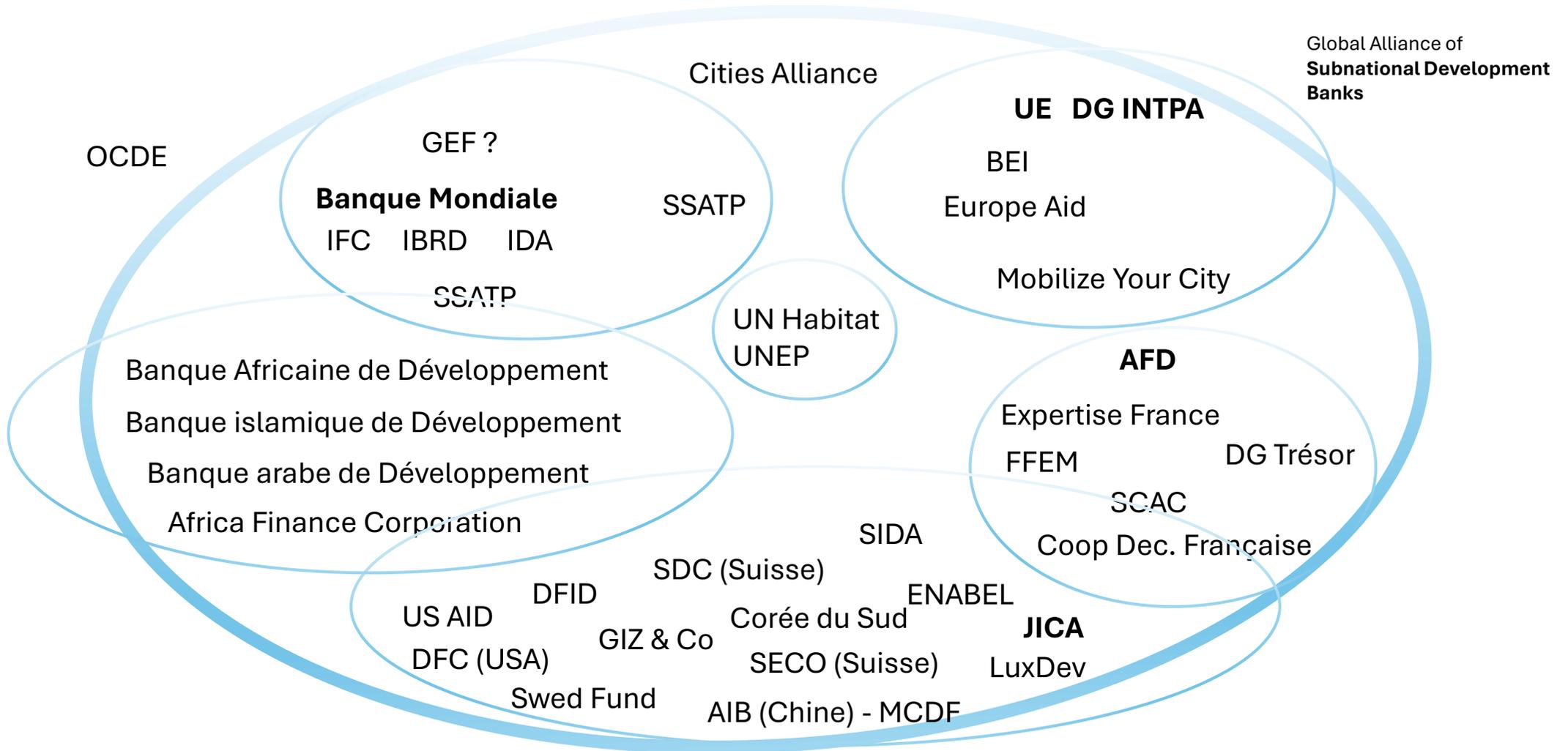


Le sous système actuel des collectivités locales et leurs associations à l'international (partiel)

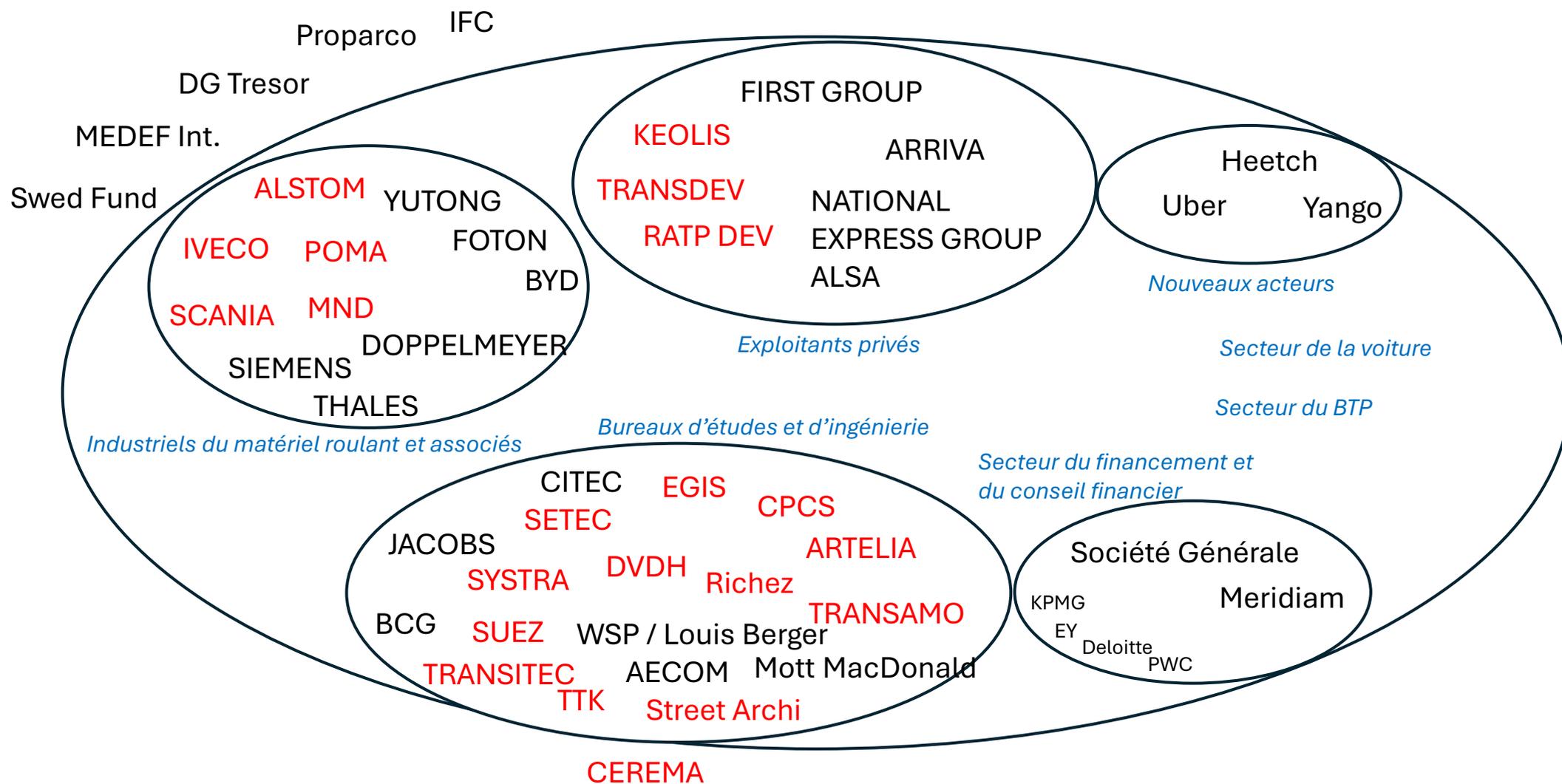


Les membres et partenaires CODATU sont en rouge

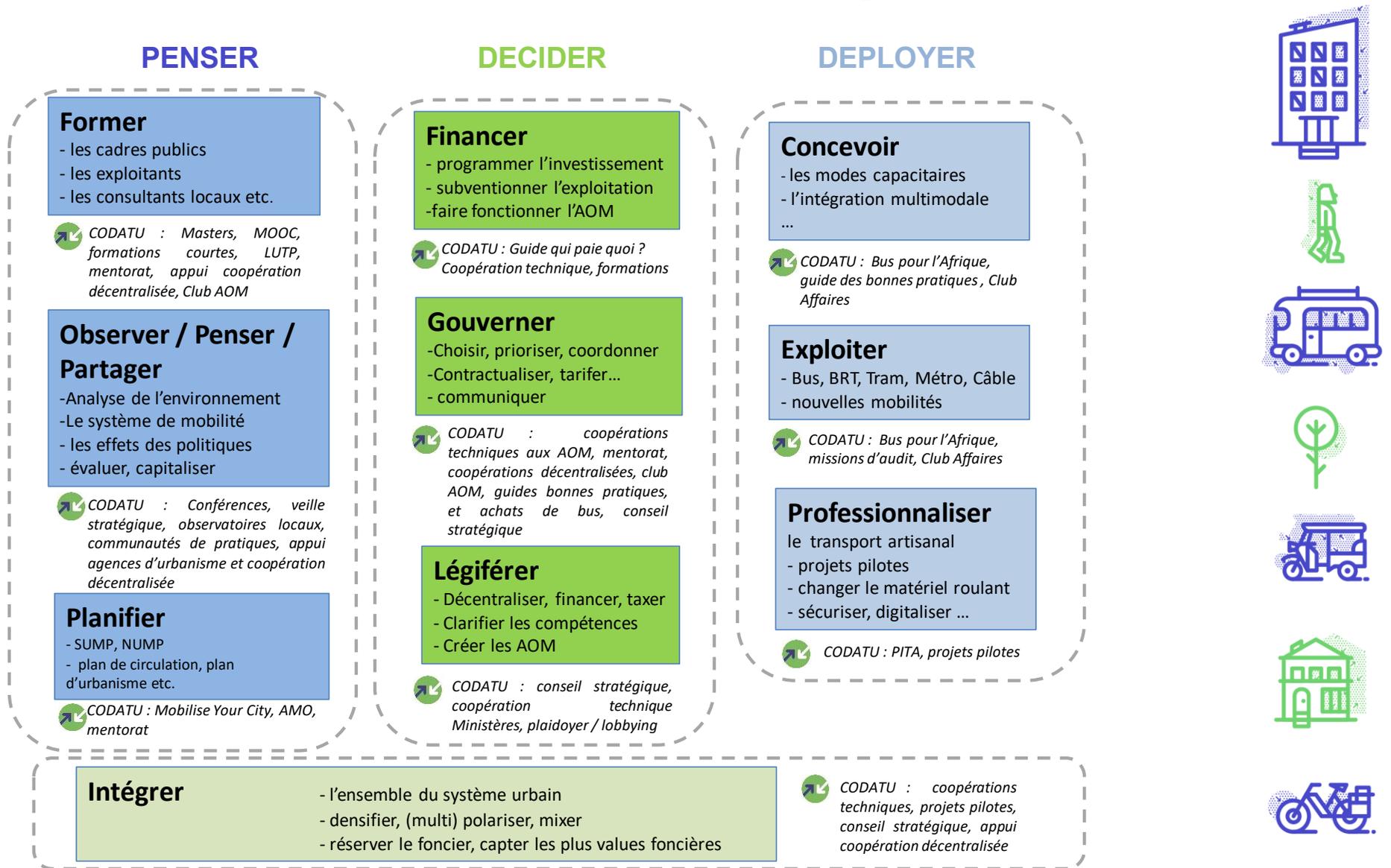
Le sous système des banques de développement et de l'APD (partiel)



Le sous système du secteur privé (partiel)



II – Le développement d’une approche systémique



III – L'évolution de la pensée et la circulation des modèles

Les Conférences Codatu depuis 1980



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement

Permanences et évolutions au travers des conférences

Référence : Conférence CODATU 2022 de Dakar et son bilan des 40 ans

Les questions récurrentes :

Positionnement du transport artisanal dans le système de mobilité, viabilité des entreprises d'autobus, financement pérenne de la mobilité urbaine, les options de transport de masse, le besoin d'AOTM, l'articulation urbanisme / transport, la transférabilité et l'adaptation des modèles ainsi que le rôle des bailleurs, la formation et la recherche

Les questions apparues progressivement :

Les enjeux climat, la qualité de l'air, l'électromobilité
L'importance des modes actifs, la qualité de l'espace public
Le concept d'accessibilité, en particulier en lien avec genre ou pauvreté

De nouvelles questions qui apparaissent peu :

La planification stratégique, la mobilité dans le périurbain et dans les villes moyennes, les zones d'extension des villes et les villes nouvelles, les nouvelles mobilités, le numérique ...



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement

Accélération de la circulation des modèles et idées à l'international

Politiques pro-TC

Multimodalité

Intégration (des modes, urbaine, billettique...)

Nouvelle planification stratégique : SUMP

La mobilité comme système

Transport -> mobilité -> accessibilité

Professionalisation du transport artisanal

Transport artisanal / informel / populaire

TPC (Poma...)

BRT (Curitiba...)

Genre dans la mobilité

Autorités -> AOT -> AOM...

NUMP

Révolution numérique de la mobilité

Electromobilité

Ségrégation urbaine / fluide / rigide (approche libérale Vs approche marxiste)

Villes nouvelles

Politiques pro-voiture

Captation plus values foncières

TOD (USA, Curitiba...) Densité / étalement (Bertaud / WB)

Contrats d'axe

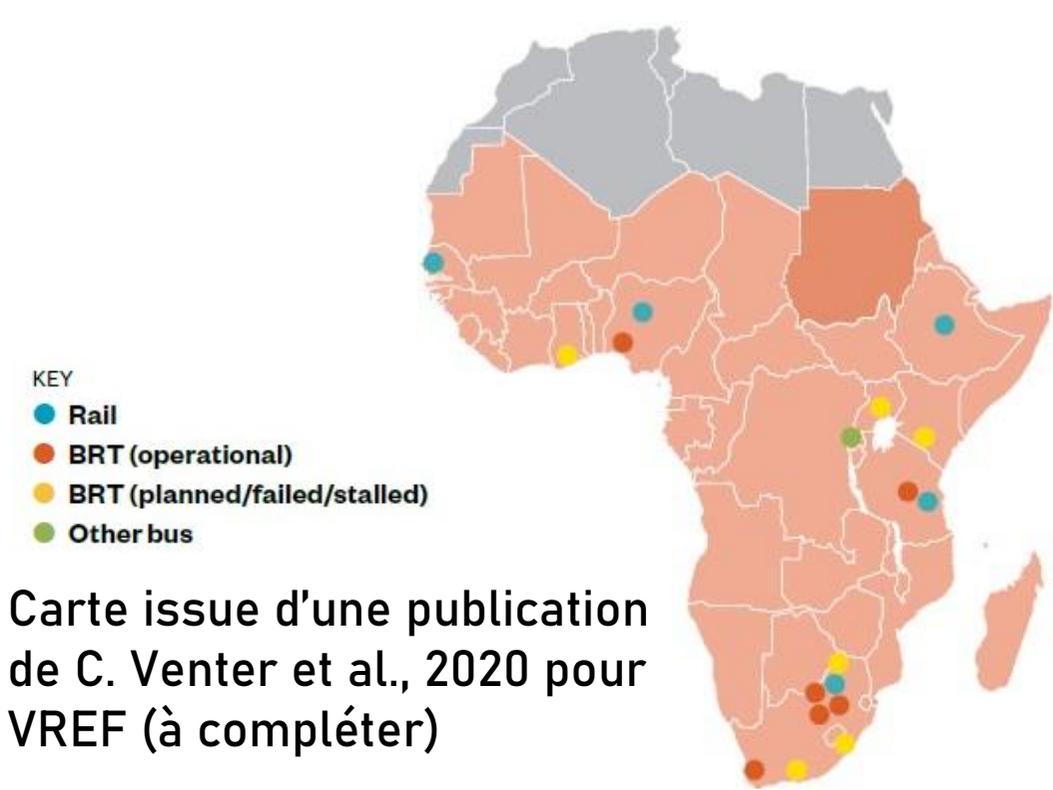
Ville du ¼ d'heure (Paris / Moreno)

Intensification urbaine

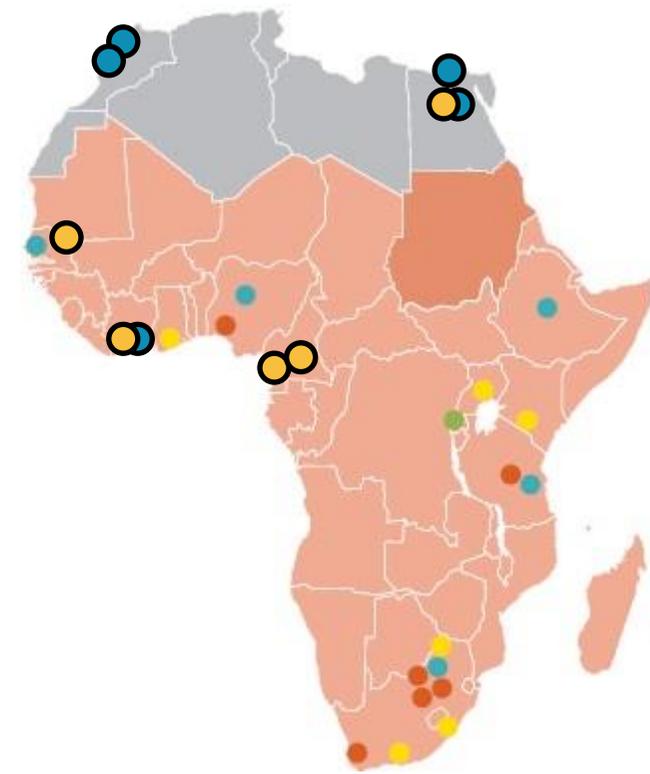
Politiques pro-modes actifs

Adaptation Villes et CC (2009)

Projets de TCSP en Afrique



Carte issue d'une publication de C. Venter et al., 2020 pour VREF (à compléter)



Contactez-nous

- 44 avenue Paul Kruger 69100 Villeurbanne France
- contact@codatu.org
- Suivez nous sur : www.codatu.org



Annexes



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement

CODATU – les programmes 2024 (1/2)

- **Coopérations techniques de type FEXTE** à Abidjan, Tunisie, Egypte, Nairobi, Buenos Aires, Equateur, Angola, Pérou : Nous intervenons à haut niveau de conseil auprès des gouvernements nationaux, locaux ou des institutions en charge de l'organisation des transports dans les villes, dans la définition de leurs politiques de mobilité urbaine, leur structuration, pour le renforcement de capacité et en appui à la réalisation de leurs projets.
- **Coopérations techniques directes avec des gouvernements locaux** dont Niamey, Dakar, Douala, Antananarivo, Ouagadougou, Benin, Libreville : renforcement de la gouvernance, professionnalisation et intégration du transport artisanal, recherche de bus et appui à la redynamisation du système de mobilité
- **Projets UE** : Coopération Strasbourg – Kairouan + Madiha (modes actifs); Solutions Plus (mobilité électrique);
- **Opérations de don ou d'acquisition de Bus en cours** à Niamey, Beyrouth, projet pilote à Saint Louis au Sénégal : identification des conditions de réussite des opérations, appui à la mise en exploitation et au renforcement institutionnel
- **Mise en œuvre du nouveau « 1% transport urbain », accompagnement des coopérations décentralisées en matière de mobilité urbaine**
- **Développement du mentorat** : aujourd'hui sur Dakar, Abidjan, Ouagadougou, Conakry, Antananarivo
- **Club Affaires, Club international des Autorités Organisatrices de la Mobilité du Sud et du Nord, Comité des Sages**



CODATU – les programmes 2024 (2/2)

- **Suite du développement de MobiliseYourCity** : appui à la planification de la mobilité urbaine, aujourd’hui dans 70 villes du monde, et focus sur la gouvernance, le transport artisanal et les modes actifs
 - **Adaptation au changement climatique** : Renforcement de la prise en compte dans les initiatives internationales multilatérales GlobalABC et MobiliseYourCity, de l’adaptation au changement climatique de l’aménagement urbain au travers d’une approche associant mobilité, transport et cadre bâti.
 - **Visites techniques Sud-Sud et Sud-Nord. En 2022-24** :
 - Abidjan à Lagos, en France et en Afrique du Sud;
 - Le Caire en France;
 - Buenos Aires à Bogota, Medellin et en France;
 - Pérou à Bogota, Medellin et à Mexico;
 - Inde en France et aux Pays-Bas;
 - Nairobi en France, à Peshawar, Cape Town et Dar Es Salam;
 - Douala, Conakry et Libreville à Bogota;
 - Angola (en cours de préparation)
 - Addis Abeba et Douala en Colombie
 - **Formations** : Master Maroc, 2ème édition du MOOC Mobilité urbaine en Afrique, formations thématiques courtes (sécurité routière à Dakar notamment)
- En développement :**
- Observatoire des mobilités urbaines en Afrique
 - Comité des Sages de CODATU pour appuyer les gouvernements locaux et partenaires
 - 8 groupes thématiques du comité scientifique : gouvernance, genre, électromobilité, numérique, transport artisanal, BRT, relance des sociétés de bus en Afrique, Rétrofit.



Cas pratique : le cas d'Abidjan

PRESENTATION DE LA COOPERATION TECHNIQUE AFD – CODATU – AMUGA



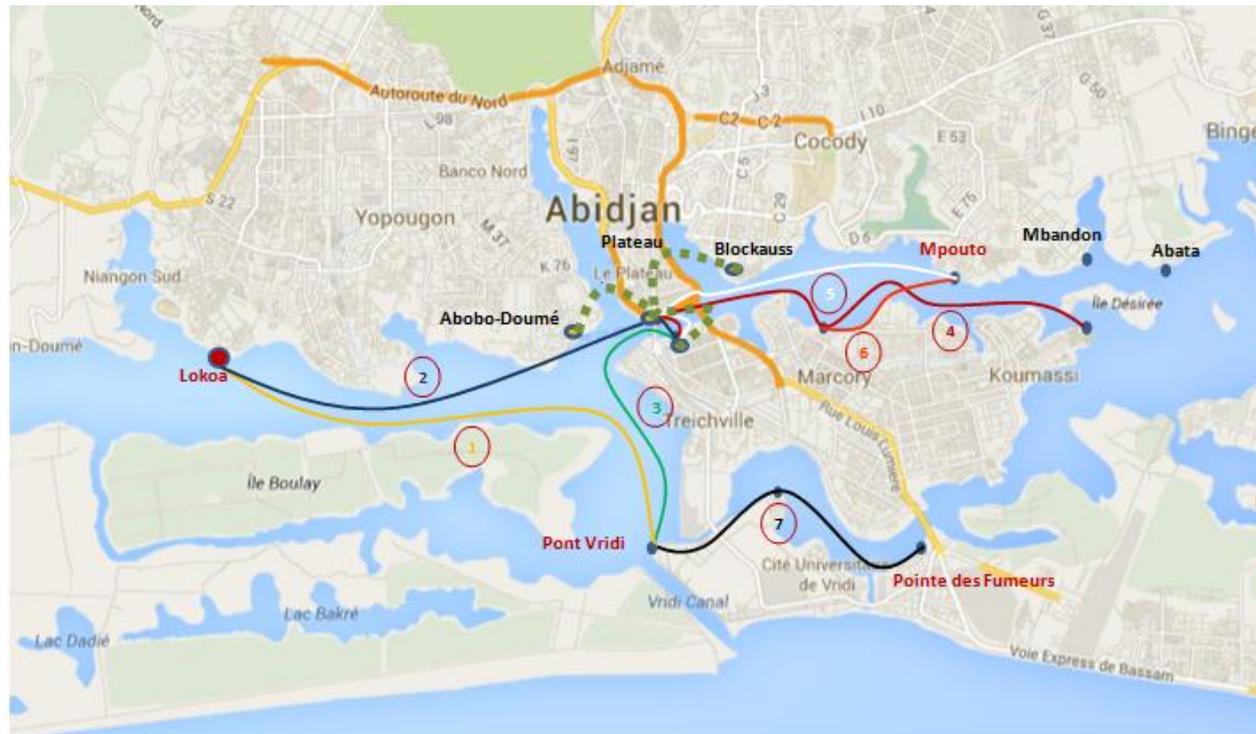
CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement



Abidjan : contexte et enjeux de mobilité

La mobilité à Abidjan : une offre diversifiée et non intégrée



- **Transport lagunaire :**
 - Concessionnés : CITRANS, STL, SOTRA
 - Pinassiers (45% demande)
- **Transport terrestre :**
 - Conventionnés*
 - Bus SOTRA
 - Taxis-compteur, taxis "ivoire"
 - Non-conventionnés*
 - Mini-bus "Gbakas"
 - Taxis communaux collectifs "Wôro-wôros"
 - Taxis intercommunaux collectifs
 - VTC : Yango, Uber, Heetch

--- : Lignes exploitées par la SOTRA
① ② ③ ④ ⑤ ⑥ ⑦ : Lignes à exploiter par RFL

Zone 1 : Plateau ; Treichville
Zone 2 : Loko ; Abobo-Doumé ; Pont Vridi
Zone 3 : Koumassi ; Abata ; Mbandon ; Mpouto ; Marcory ; Blockauss
Zone 4 : Zimbabwe ; Pointe des Fumeurs



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement

Notre partenaire local : l'Autorité de la Mobilité Urbaine dans le Grand Abidjan

- Créée par l'**Ordonnance n°2019 - 99** en modification de la Loi d'Orientation du Transport Intérieur (LOTI, 2014) pour assurer l'**organisation et la coordination des différents modes de transport urbain dans le périmètre du Grand Abidjan**
- L'AMUGA est complétée par l'Autorité de régulation des Transports Ivoiriens (ARTI) pour l'échelle nationale. Elles succèdent à l'AGETU (2000 - 2014).
- 3 Ministères de tutelle : Transports, Finances et Budget de l'Etat.
- Environ 45 personnes employées (RH a doublé en 2ans).



- **Les organes de l'AMUGA :**
 - Le Conseil stratégique
 - La Direction générale
 - Les 4 Directions techniques (Planification et Etudes, Contractualisation et Suivi de l'Exploitation, Aménagements Opérationnels, et DAF).
 - Les Commissions consultatives (4 permanentes)



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement



l'AMUGA partenaire local de CODATU

Les principaux chantiers en cours de l'AMUGA :

1. **Planification** : élaboration du PMUS du Grand Abidjan à horizon 2040 ;
2. Relecture des **conventions** de DSP avec les services de la SOTRA (cie de bus historique) et des opérateurs lagunaires ;
3. Professionnalisation et intégration du **transport artisanal** (construction et réorganisation de pôles d'échange, arrêts-minutes, renouvellement du parc, etc.)
4. **Projets de TCSP** : **métro Abidjan**, BRT Est-Ouest, BRT Latrille, construction de pontons et intensification du trafic sur la lagune ;
5. **Intermodalité** ou intégration modale (définition d'une politique tarifaire, adoption d'une Charte de l'interopérabilité des systèmes, intégration physique des réseaux, SAEIV)
6. Amélioration des conditions de **circulation** (plans de circulation, développement d'un PC contrôle)
7. **Suivi et évaluation** du système de mobilité (mise en place d'un Observatoire de la mobilité)
8. Actions complémentaires (logistique urbaine, mobilité douce, stationnement, VTC, mobilité durable)



CODATU: Agir pour une mobilité soutenable dans les villes en développement

CODATU est une association de droit français qui anime un réseau international d'expertise sur les transports et la mobilité dans les villes des pays en développement



Contactez-nous

- 44 avenue Paul Kruger 69100 Villeurbanne France
- contact@codatu.org
- Suivez nous sur : www.codatu.org

